

JAAARREKENING 2025  
ZOOGDIERBESCHERMING NEDERLAND  
(VOORHEEN GENAAMD ZOOGDIERVERENIGING)  
ZEIST

**Vestigingsadres**  
Boulevard 12, 3707 BM, Zeist

Zoogdierbescherming  
Zeist

## INHOUD

|                                       |      |
|---------------------------------------|------|
| JAARREKENING 2025                     | BLZ. |
| Balans per 31 december                | 3    |
| Staat van baten en lasten             | 4    |
| Begrotingsvergelijking                | 6    |
| Toelichting op begrotingsvergelijking | 7    |
| Overige toelichtingen                 | 9    |
| OVERIGE GEGEVENS                      | 21   |

## BALANS PER 31 DECEMBER

(NA RESULTAATBESTEMMING)

| ACTIEF                      |   | <u>2025</u>           | <u>2024</u>           |
|-----------------------------|---|-----------------------|-----------------------|
|                             |   |                       | €                     |
| <b>VASTE ACTIVA</b>         |   |                       |                       |
| IMMATERIËLE VASTE ACTIVA    | 1 | 139                   | 555                   |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>     |   |                       |                       |
| VOORRADEN                   | 2 | 1.864                 | 1.986                 |
| VORDERINGEN                 | 3 | 28.276                | 30.508                |
| LIQUIDE MIDDELEN            | 4 | 209.828               | 152.062               |
| <b>TOTAAL</b>               |   | <u><u>240.107</u></u> | <u><u>185.111</u></u> |
| <b>PASSIEF</b>              |   |                       |                       |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>       |   |                       |                       |
| Verenigingsreserve          | 5 | 79.960                | 46.117                |
| Bestemmingsreserves         | 6 | 87.377                | 85.423                |
| Bestemmingsfondsen          | 7 | <u>36.651</u>         | <u>28.151</u>         |
|                             |   | 203.988               | 159.691               |
| <b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b> | 8 | 36.119                | 25.420                |
| <b>TOTAAL</b>               |   | <u><u>240.107</u></u> | <u><u>185.111</u></u> |

## Kengetallen

|  | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--|-------------|-------------|
| <u>Solvabiliteit</u> (eigen vermogen / totaal vermogen)        | 84,96%      | 86,27%      |
| <u>Current ratio</u> (vlottende activa / kortlopende schulden) | 6,64        | 7,26        |
| <u>Werkkapitaal</u> (vlottende activa – kortlopende schulden)  | 203.849     | 159.136     |

De kengetallen laten zien dat de vereniging in staat is haar korte en lange termijnverplichtingen na te komen en geven geen aanleiding om naar hogere waarden te streven.

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

| BATEN                                  |    | <u>Werkelijk<br/>2025</u> | <u>Begroting<br/>2025</u> | <u>Werkelijk<br/>2024</u> |
|--|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  |    | €                         | €                         | €                         |
| Contributies                           | 9  | 62.532                    | 60.100                    | 54.921                    |
| Abonnementen Lutra                     | 9  | 16.600                    | 16.400                    | 15.735                    |
| Abonnementen Zoogdier (Natuurpunt)     | 9  | 20.825                    | 15.000                    | 13.984                    |
| Totaal contributies en abonnementen    |    | <b>99.957</b>             | <b>91.500</b>             | <b>84.640</b>             |
| <br>                                   |    |                           |                           |                           |
| Giften                                 | 10 | 13.452                    | 4.500                     | 10.967                    |
| Nalatenschappen                        |    | 12.000                    | -                         | -                         |
| Fondsen                                |    | 11.520                    | -                         | -                         |
| Baten van werkgroepen                  | 11 | 26.685                    | 21.700                    | 24.355                    |
| Resultaat winkelverkopen               |    | 3.359                     | 3.500                     | 3.496                     |
| Samenwerkingsvergoeding Vivara         |    | 2.500                     | 2.500                     | 2.500                     |
| Sponsoring en entreegelden Zoogdierdag |    | 21.334                    | 22.500                    | 11.538                    |
| Bijdragen Zoogdier special             |    | 10.000                    | -                         | -                         |
| Totaal overige baten                   |    | <b>100.850</b>            | <b>54.700</b>             | <b>52.856</b>             |
| <br>                                   |    |                           |                           |                           |
| <b>TOTAAL BATEN</b>                    |    | <b>200.807</b>            | <b>146.200</b>            | <b>137.496</b>            |
| <br>                                   |    |                           |                           |                           |
| <b>LASTEN</b>                          |    |                           |                           |                           |
| <b>Activiteiten</b>                    |    |                           |                           |                           |
| Samenwerkingsverbanden                 |    | 2.903                     | 3.400                     | 3.264                     |
| PR activiteiten                        |    | 5.499                     | 9.260                     | 4.167                     |
| Wergroepen                             | 11 | 28.224                    | 28.100                    | 36.556                    |
| Overige vrijwilligerskosten            |    | 1.127                     | 2.000                     | 1.963                     |
| Resultaat Jaar van ...                 |    | 1.926                     | -                         | -                         |
| Zoogdierdag                            |    | 29.057                    | 30.000                    | 20.142                    |
| Projecten                              |    | 11.520                    | -                         | -                         |
| Giften aan andere partijen             |    | -                         | 2.000                     | -                         |
| Bestuur                                |    | 1.674                     | 2.500                     | 2.384                     |
| Algemene ledenvergadering              |    | 101                       | 750                       | -                         |
| Incidentele activiteiten               |    | -                         | 500                       | -                         |
| Bibliotheek                            |    | 146                       | 250                       | 304                       |
| Totaal activiteiten                    |    | <b>82.177</b>             | <b>78.760</b>             | <b>68.780</b>             |
| <br>                                   |    |                           |                           |                           |
| <b>Tijdschriften / website</b>         |    |                           |                           |                           |
| Zoogdier                               |    | 53.211                    | 58.700                    | 49.903                    |
| Lutra                                  |    | 7.440                     | 13.000                    | 9.245                     |
| Afscheid redacties                     |    | 487                       | 500                       | 365                       |
| Websites                               |    | 7.233                     | 4.300                     | 5.001                     |
| Totaal tijdschriften / website         |    | <b>68.371</b>             | <b>76.500</b>             | <b>64.514</b>             |
| <br>                                   |    |                           |                           |                           |
| Overige kosten                         | 12 | 5.962                     | 6.100                     | 4.259                     |
| <br>                                   |    |                           |                           |                           |
| <b>TOTAAL LASTEN</b>                   |    | <b>156.510</b>            | <b>161.360</b>            | <b>137.553</b>            |
| <br>                                   |    |                           |                           |                           |
| <b>SALDO BATEN EN LASTEN</b>           |    | <b>44.297</b>             | <b>-15.160</b>            | <b>-57</b>                |

Zoogdierbescherming Nederland  
Zeist

|  |   | <b>Werkelijk<br/>2025</b> | <b>Begroting<br/>2025</b> | <b>Werkelijk<br/>2024</b> |
|--|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  |   | <u>€</u>                  | <u>€</u>                  | <u>€</u>                  |
| <b>BESTEMMING SALDO BATEN EN LASTEN</b>    |   |                           |                           |                           |
| Mutatie bestemmingsreserve Scheygrondprijs | 6 | -                         | -                         | -                         |
| Mutatie bestemmingsreserve PR activiteiten | 6 | -5.499                    | -7.260                    | -2.420                    |
| Mutatie bestemmingsreserve werkgroepen     | 6 | -485                      | -3.400                    | -7.307                    |
| Mutatie overige bestemmingsreserves        | 6 | 7.938                     | -                         | 555                       |
| Mutatie bestemmingsfonds Rie de Booisfonds | 6 | 8.500                     | -1.500                    | -                         |
| Mutatie bestemmingsfonds Lutrafonds        | 6 | -                         | -                         | -                         |
| Mutatie verenigingsreserve                 |   | 33.843                    | -3.000                    | 9.115                     |
| <b>Totaal</b>                              |   | <b><u>44.297</u></b>      | <b><u>-15.160</u></b>     | <b><u>-57</u></b>         |

## BEGROTINGSVERGELIJKING

Een vergelijking tussen de werkelijke cijfers en de begroting over 2025 geeft het volgende beeld.

| <i>BATEN</i>                           | <b>Werkelijk<br/>2025</b> | <b>Begroting<br/>2025</b> | <b>Vershil t.o.v.<br/>begroting</b> |
|--|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
|  | €                         | €                         | €                                   |
| Contributies                           | 62.532                    | 60.100                    | 2.432                               |
| Abonnementen Lutra                     | 16.600                    | 16.400                    | 200                                 |
| Abonnementen Zoogdier (Natuurpunt)     | 20.825                    | 15.000                    | 5.825                               |
| <br>                                   |                           |                           |                                     |
| Giften                                 | 13.452                    | 4.500                     | 8.952                               |
| Nalatenschappen                        | 12.000                    | -                         | 12.000                              |
| Fondsen                                | 11.520                    | -                         | 11.520                              |
| Baten van werkgroepen                  | 26.685                    | 21.700                    | 4.985                               |
| Resultaat winkelverkoop                | 3.359                     | 3.500                     | -141                                |
| Samenwerkingsvergoeding Vivara         | 2.500                     | 2.500                     | -                                   |
| Sponsoring en entreegelden Zoogdierdag | 21.334                    | 22.500                    | -1.166                              |
| Bijdragen Zoogdier special             | 10.000                    | -                         | 10.000                              |
| <br>                                   |                           |                           |                                     |
| Totaal                                 | <u>200.807</u>            | <u>146.200</u>            | <u>54.607</u>                       |
| <br>                                   |                           |                           |                                     |
| <i>LASTEN</i>                          |                           |                           |                                     |
| <b>Activiteiten</b>                    |                           |                           |                                     |
| Samenwerkingsverbanden                 | 2.903                     | 3.400                     | -497                                |
| PR activiteiten                        | 5.499                     | 9.260                     | -3.761                              |
| Werkgroepen                            | 28.224                    | 28.100                    | 124                                 |
| Overige vrijwilligerskosten            | 1.127                     | 2.000                     | -873                                |
| Resultaat Jaar van ...                 | 1.926                     | -                         | 1.926                               |
| Zoogdierdag                            | 29.057                    | 30.000                    | -943                                |
| Projecten                              | 11.520                    | -                         | 11.520                              |
| Giften aan andere partijen             | -                         | 2.000                     | -2.000                              |
| Bestuur                                | 1.674                     | 2.500                     | -826                                |
| Algemene ledenvergadering              | 101                       | 750                       | -649                                |
| Incidentele activiteiten               | -                         | 500                       | -500                                |
| Bibliotheek                            | 146                       | 250                       | -104                                |
| <br>                                   |                           |                           |                                     |
| <b>Tijdschriften / website</b>         |                           |                           |                                     |
| Zoogdier                               | 53.211                    | 58.700                    | -5.489                              |
| Lutra                                  | 7.440                     | 13.000                    | -5.560                              |
| Afscheid redacties                     | 487                       | 500                       | -13                                 |
| Websites                               | 7.233                     | 4.300                     | 2.933                               |
| <br>                                   |                           |                           |                                     |
| <b>Overige kosten</b>                  | 5.962                     | 6.100                     | -138                                |
| <br>                                   |                           |                           |                                     |
| Totaal                                 | <u>156.510</u>            | <u>161.360</u>            | <u>-4.850</u>                       |
| <br>                                   |                           |                           |                                     |
| <b>SALDO BATEN EN LASTEN</b>           | 44.297                    | -15.160                   | 59.457                              |

## TOELICHTING

### BALANS

Het overgrote deel van de liquide middelen staat op een spaarrekening. In 2025 is een spaarrekening bij de Triodos bank geopend.

De stijging van van de kortlopende schulden heeft een aantal oorzaken en hiervoor wordt verwezen naar de toelichting.

### RESULTAAT

De Zoogdierbescherming heeft het jaar 2025 afgesloten met een positief resultaat van € 44.297 (begroot saldo baten en lasten negatief € 15.160).

### BATEN

De gerealiseerde baten zijn ten opzichte van de begroting € 55k hoger. De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

Het aantal lidmaatschappen is gestegen van 1.989 per 31 december 2024 naar 2.068 per 31 december 2025.

De abonnementsgelden voor Zoogdier Natuurpunt bleken niet kostendekkend te zijn. Natuurpunt heeft hiervoor een eenmalige bijdrage gedaan waardoor de opbrengsten voor abonnementen Zoogdier Natuurpunt hoger zijn dan begroot. De opbrengsten zijn vanaf 2026 wel kostendekkend.

De ontvangen giften zijn hoger dan begroot door met name een donatie van € 7.500 voor het realiseren van de doelen van de nieuwe beschermingsorganisatie. Aan deze donatie zijn geen voorwaarden verbonden.

In 2025 heeft de Zoogdierbescherming twee legaten ontvangen van totaal € 12.000.

Door IUCN is een fonds toegezegd aan de vereniging (die lid is van IUCN) van € 14.400 voor het herstel van de leefgebied van de Eikelmuis, waarvan € 11.520 als voorschot is ontvangen. De werkzaamheden voor dit project worden volledig uitgevoerd door Omniverde B.V. en staan verantwoord onder de lasten.

De werkgroepen hebben meer baten gerealiseerd. Dit komt vooral doordat de baten uit vallenverhuur door de Veldwerkgroepen de sponsorbijdragen voor de VLEN hoger zijn dan begroot.

De Zoogdierbescherming heeft in 2025 een Zoogdier special uitgebracht over het Wolves Across Borders congres. Voor de uitgave van deze special is een bijdrage ontvangen van € 10.000 door de organisator van het congres (Zoogdierstichting).

### LASTEN

De lasten zijn totaal € -5k (afgerond) hoger dan begroot. Bijzondere posten en belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

#### *Activiteiten*

De kosten van PR activiteiten betreffen het uitvoeren van de communicatiestrategie van de Zoogdierbescherming. Niet alle kosten uit het communicatieplan 2025 zijn gerealiseerd.

De uitgaven werkgroepen / vrijwilligers zijn € 5k hoger dan begroot. Dit komt onder andere door hogere uitgaven dan begroot aan materialen door de Veldwerkgroep, en hogere uitgaven aan activiteiten en websites dan begroot door de VLEN.

Zoogdierbescherming  
Zeist

In 2025 is het Jaar van de Woelmuis georganiseerd. Het bestuur heeft hiervoor € 1.500 toegekend uit het Rie de Booisfonds.

*Zoogdierdag*

De kosten van de Zoogdierdag bedragen per saldo € 7.723 (kosten € 29.057 minus sponsoring en entreegelden € 21.334). Het resultaat is in lijn met de begroting van per saldo € 7.500 aan kosten/baten.

*Giften aan andere partijen*

In 2025 zijn geen giften aan andere partijen gedaan of toegezegd.

*Tijdschriften / website*

De drukkosten van het tijdschrift Zoogdier zijn lager dan begroot. Dit komt onder andere door uitgave van kleinere edities en lagere verzendkosten dan begroot.

De kosten van Lutra zijn lager dan begroot doordat in 2025 één nummer is uitgebracht in plaats van twee nummers.

De websitekosten zijn hoger door verdere doorontwikkeling van de nieuwe website en het ontwikkelen van extranet voor de leden.

*Overige kosten*

De overige kosten zijn gespecificeerd in de toelichting baten en lasten. Daarover zijn geen bijzonderheden te vermelden.

## OVERIGE TOELICHTINGEN

### ALGEMEEN

#### ACTIVITEITEN

In 2025 was het doel van de vereniging zich nationaal en internationaal in te zetten voor de studie en de bescherming van in Nederland in het wild levende zoogdieren en hun leefgebieden en voorts het verrichten van al hetgeen daarmee in de ruimste zin verband houdt of daarvoor bevorderlijk kan zijn. De vereniging heeft geen winstoogmerk. Al haar ter beschikking staande middelen worden ingezet ter bevordering van haar doelstelling. De statutaire doelstelling is in 2026 gewijzigd. Hiervoor wordt verwezen naar de gebeurtenissen na balansdatum op pagina 17.

#### ANBI-status

De Zoogdierbescherming is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dit betekent onder andere dat de activiteiten van de vereniging voor ten minste 90% het algemeen nut dienen.

De Zoogdierbescherming heeft geen winstoogmerk en zet haar middelen in voor het realiseren van de statutaire doelstellingen. Eventuele positieve resultaten worden toegevoegd aan de reserves en aangewend voor toekomstige activiteiten die bijdragen aan het algemeen belang.

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Eventuele onkosten worden uitsluitend vergoed voor daadwerkelijk gemaakte kosten.

De Zoogdierbescherming voldoet aan de publicatieplicht voor ANBI-instellingen. De vereiste gegevens, waaronder het beleidsplan, de samenstelling van het bestuur en de financiële verantwoording, zijn openbaar gemaakt via de website van de vereniging.

#### DE STANDAARDEN OP BASIS WAARVAN DE JAARREKENING IS OPGESTELD

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving: Rjk C1 kleine organisaties zonder winststreven.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen verkrijgingsprijs.

#### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

##### *ALGEMEEN*

Tenzij anders vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen c.q. nominale waarden. Winsten op transacties worden genomen op het moment dat deze zijn uitgevoerd en afgeleverd; verliezen worden genomen zodra deze bekend zijn.

##### *VERGELIJKENDE CIJFERS*

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

#### *IMMATERIËLE VASTE ACTIVA*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### *VOORRADEN*

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

#### *VORDERINGEN*

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

### GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

#### *ALGEMEEN*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen netto-opbrengsten en de kosten hiervan over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De opbrengsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen en diensten geleverd c.q. verricht zijn. De verliezen op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

#### *INKOOPWAARDE VAN GELEVERDE PRODUCTEN*

De inkoopwaarde van geleverde producten wordt berekend op basis van verkrijgingsprijzen.

Zoogdierbescherming  
Zeist

## BALANS

### VASTE ACTIVA

#### 1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

#### Webshop €

Stand per 1 januari 2025

Aanschaffingswaarde 2.080

Cumulatieve afschrijvingen -1.525

Boekwaarde per 1 januari 2025 555

#### Mutaties

Investerings -

Afschrijvingen immateriële vaste activa -416

Saldo -416

Stand per 31 december 2025

Aanschaffingswaarde 2.080

Cumulatieve afschrijvingen -1.941

Boekwaarde per 31 december 2025 139

Afschrijvingspercentages 20%

#### 2 VOORRADEN

|  | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--|-------------|-------------|
|  | €           | €           |

|                |       |       |
|----------------|-------|-------|
| Vorraad winkel | 1.864 | 1.986 |
|----------------|-------|-------|

#### 3 VORDERINGEN

|  | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--|-------------|-------------|
|  | €           | €           |

|            |       |       |
|------------|-------|-------|
| Debiteuren | 5.965 | 8.109 |
|------------|-------|-------|

|                |   |     |
|----------------|---|-----|
| Omzetbelasting | - | 459 |
|----------------|---|-----|

|   |        |        |
|---|--------|--------|
| Overige vorderingen en overlopende activa | 22.311 | 21.940 |
|---|--------|--------|

|                                    |        |        |
|------------------------------------|--------|--------|
| Vooruitbetaalde kosten Zoogdierdag | 14.959 | 13.932 |
|------------------------------------|--------|--------|

|                     |       |       |
|---------------------|-------|-------|
| Overige vorderingen | 6.389 | 7.080 |
|---------------------|-------|-------|

|  |     |     |
|--|-----|-----|
| Nog te ontvangen abonnementsgelden Zoogdier Natuurpunt | 963 | 928 |
|--|-----|-----|

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
|  | <u>28.276</u> | <u>30.508</u> |
|--|---------------|---------------|

Van het saldo debiteuren betreft € 999 debiteuren van werkgroepen.

Zoogdierbescherming  
Zeist

#### 4 LIQUIDE MIDDELEN

|   | <u>2025</u>    | <u>2024</u>    |
|---|----------------|----------------|
|   | €              | €              |
| Kasgeld   | 1.371          | 1.083          |
| ING Bank N.V., rekening-courant                           | 20.932         | 4.273          |
| ING Bank N.V., spaarrekening                              | 8.331          | 122.138        |
| ING Bank N.V., rekening-courant Veldwerkgroep             | 12.652         | 5.169          |
| ING Bank N.V., spaarrekening Veldwerkgroep                | 13.214         | 15.482         |
| ING Bank N.V., rekening-courant Werkgroep Zeezoogdieren   | 322            | 536            |
| ING Bank N.V., rekening-courant Zoogdierwerkgroep Zeeland | 2.967          | 3.352          |
| Triodos Bank, spaarrekening                               | 150.374        | -              |
| Betalingen onderweg                                       | 12             | 29             |
| Creditcard  | -347           | -              |
|   | <u>209.828</u> | <u>152.062</u> |

Van de liquide middelen staat een bedrag van € 69.229 ter beschikking van werkgroepen. Dit is gelijk aan de bestemmingsreserves werkgroepen van (€ 69.726) verminderd met het saldo debiteuren van werkgroepen (€ 999) en vermeerderd met het saldo crediteuren van werkgroepen (€ 502).

#### *EIGEN VERMOGEN*

|                     | <u>2025</u>    | <u>2024</u>    |
|---------------------|----------------|----------------|
|                     | €              | €              |
| Verenigingsreserve  | 79.960         | 46.117         |
| Bestemmingsreserves | 87.377         | 85.423         |
| Bestemmingsfondsen  | 36.651         | 28.151         |
|                     | <u>203.988</u> | <u>159.691</u> |

#### 5 VERENIGINGSRESERVE

|                       | <u>2025</u>   | <u>2024</u>   |
|-----------------------|---------------|---------------|
|                       | €             | €             |
| Stand per 1 januari   | 46.117        | 37.002        |
| Mutatie               | 33.843        | 9.115         |
| Stand per 31 december | <u>79.960</u> | <u>46.117</u> |

#### 6 BESTEMMINGSRESERVES

|                                    | <u>2025</u>   | <u>2024</u>   |
|------------------------------------|---------------|---------------|
|                                    | €             | €             |
| Bestemmingsreserve Scheygrondprijs | 2.000         | 2.000         |
| Bestemmingsreserve PR activiteiten | 5.187         | 10.686        |
| Bestemmingsreserve werkgroepen     | 69.726        | 70.211        |
| Overige bestemmingsreserves        | 10.464        | 2.526         |
|                                    | <u>87.377</u> | <u>85.423</u> |

Zoogdierbescherming  
Zeist

**BESTEMMINGSRESERVE SCHEYGRONDPRIJS**

|                         | <u>2025</u>  | <u>2024</u>  |
|-------------------------|--------------|--------------|
|                         | €            | €            |
| Stand per 1 januari     | 2.000        | 2.000        |
| Uit resultaatbestemming | -            | -            |
| Stand per 31 december   | <u>2.000</u> | <u>2.000</u> |

Scheygrond was een van de oprichters van de Zoogdierbescherming.

De Scheygrondprijs wordt toegekend aan mensen die een bijzondere bijdrage geleverd hebben aan onderzoek ten behoeve van inheemse zoogdierpopulaties.

Deze prijs is in 2025 niet toegekend.

**BESTEMMINGSRESERVE PR ACTIVITEITEN**

|                         | <u>2025</u>  | <u>2024</u>   |
|-------------------------|--------------|---------------|
|                         | €            | €             |
| Stand per 1 januari     | 10.686       | 13.106        |
| Uit resultaatbestemming | -5.499       | -2.420        |
| Stand per 31 december   | <u>5.187</u> | <u>10.686</u> |

Deze reserve is door het bestuur bestemd om de concrete uitwerking van de communicatiestrategie mogelijk te maken. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is bepaald door het bestuur en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen. In 2025 is een opname van de Zoogdierdag voor de website gemaakt, zijn advertenties geplaatst en zijn folders gedrukt.

**BESTEMMINGSRESERVE WERKGROEPEN**

|                         | <u>2025</u>   | <u>2024</u>   |
|-------------------------|---------------|---------------|
|                         | €             | €             |
| Stand per 1 januari     | 70.211        | 77.518        |
| Uit resultaatbestemming | -485          | -7.307        |
| Stand per 31 december   | <u>69.726</u> | <u>70.211</u> |

Dit betreft een bestemmingsreserve voor de werkgroepen van de Zoogdierbescherming ter hoogte van de besteedbare liquide middelen voor deze werkgroepen. De aan de Zoogdierbescherming gelieerde werkgroepen maken financieel geen onderdeel uit van de Zoogdierbescherming en zijn daarom ook niet opgenomen in deze jaarrekening.

De Zoogdierbescherming heeft giften ontvangen voor specifieke zoogdiersoorten. Het bestuur heeft deze giften bestemd voor activiteiten van werkgroepen die zich inzetten voor deze specifieke zoogdiersoorten.

De onttrekking aan de bestemmingsreserve werkgroepen van € 485 is het saldo van de inkomsten en uitgaven van werkgroepen inclusief bovengenoemde giften.

Zoogdierbescherming  
Zeist

De bestemmingsreserve werkgroepen is onder te verdelen in:

|  | <u>2025</u>   | <u>2024</u>   |
|--|---------------|---------------|
|  | €             | €             |
| Bestemmingsreserve Veldwerkgroep                   | 26.563        | 24.311        |
| Bestemmingsreserve VLEN                            | 19.146        | 21.535        |
| Bestemmingsreserve Egelwerkgroep                   | 6.690         | 7.205         |
| Bestemmingsreserve Werkgroep Kleine Marterachtigen | 5.372         | 4.847         |
| Bestemmingsreserve CaLutra                         | 3.631         | 4.229         |
| Bestemmingsreserve Zoogdierwerkgroep Zeeland       | 2.968         | 3.353         |
| Bestemmingsreserve Werkgroep Boomarter Nederland   | 3.941         | 3.125         |
| Bestemmingsreserve Werkgroep Zeezoogdieren         | 323           | 537           |
| Bestemmingsreserve Werkgroep ZOUT                  | 602           | 631           |
| Bestemmingsreserve Werkgroep Langoren              | 490           | 438           |
|  | <u>69.726</u> | <u>70.211</u> |

Van de Zoogdierwerkgroep Noord-Holland zijn in het geheel geen financiële gegevens bekend.

Hieronder is het verloopoverzicht per werkgroep weergegeven.

|                                 | Stand per 1   |             | Bestuurs-  | Stand per     |
|---------------------------------|---------------|-------------|------------|---------------|
|                                 | januari       | Resultaat   | bijdrage   | 31 december   |
| Veldwerkgroep                   | 24.311        | 2.252       | -          | 26.563        |
| VLEN                            | 21.535        | -2.389      | -          | 19.146        |
| Egelwerkgroep                   | 7.205         | -515        | -          | 6.690         |
| Werkgroep Kleine Marterachtigen | 4.847         | 325         | 200        | 5.372         |
| CaLutra                         | 4.229         | -598        | -          | 3.631         |
| Zoogdierwerkgroep Zeeland       | 3.353         | -385        | -          | 2.968         |
| Werkgroep Boomarter Nederland   | 3.125         | 816         | -          | 3.941         |
| Werkgroep Zeezoogdieren         | 537           | -214        | -          | 323           |
| Werkgroep ZOUT                  | 631           | -29         | -          | 602           |
| Werkgroep Langoren              | 438           | 52          | -          | 490           |
| Totaal                          | <u>70.211</u> | <u>685-</u> | <u>200</u> | <u>69.726</u> |

De giften voor het Jaar van de Meervleermuis zijn opgenomen onder de bestemmingsreserve VLEN.

Per saldo bedraagt de onttrekking uit de bestemmingsreserves werkgroepen € 834 (€ 1.034 negatief resultaat + € 200 bestuursbijdrage)

Zoogdierbescherming  
Zeist

*OVERIGE BESTEMMINGSRESERVES*

|                         | <u>2025</u>   | <u>2024</u>  |
|-------------------------|---------------|--------------|
|                         | €             | €            |
| Stand per 1 januari     | 2.526         | 1.971        |
| Uit resultaatbestemming | 7.938         | 555          |
| Stand per 31 december   | <u>10.464</u> | <u>2.526</u> |

De overige bestemmingsreserves zijn onder te verdelen in:

|  | <u>2025</u>   | <u>2024</u>  |
|--|---------------|--------------|
|  | €             | €            |
| Bestemmingsreserve wolf                | 1.040         | 1.040        |
| Bestemmingsreserve educatie            | 1.924         | 1.486        |
| Bestemmingsreserve Zoogdierbescherming | 7.500         | -            |
|  | <u>10.464</u> | <u>2.526</u> |

7 BESTEMMINGSFONDSEN

|                                    | <u>2025</u>   | <u>2024</u>   |
|------------------------------------|---------------|---------------|
|                                    | €             | €             |
| Bestemmingsfonds Rie de Booisfonds | 19.361        | 10.861        |
| Bestemmingsfonds Lutrafonds        | 17.290        | 17.290        |
|                                    | <u>36.651</u> | <u>28.151</u> |

*BESTEMMINGSFONDS RIE DE BOOISFONDS*

|                         | <u>2025</u>   | <u>2024</u>   |
|-------------------------|---------------|---------------|
|                         | €             | €             |
| Stand per 1 januari     | 10.861        | 10.861        |
| Uit resultaatbestemming | 8.500         | -             |
| Stand per 31 december   | <u>19.361</u> | <u>10.861</u> |

Rie de Boois was een PvdA Tweede Kamerlid, van oorsprong bioloog, die via een nalatenschap aan de Zoogdierbescherming een fonds heeft gesticht waarmee vrijwilligersactiviteiten binnen de vereniging ondersteund worden.

In 2025 heeft het bestuur € 1.500 toegekend uit het Rie de Booisfonds voor de organisatie van het Jaar van de Woelmuis. Daarnaast is in 2025 een legaat ontvangen van € 10.000 voor het Rie de Booisfonds.

Zoogdierbescherming  
Zeist

**BESTEMMINGSFONDS LUTRAFONDS**

|                         | <u>2025</u>   | <u>2024</u>   |
|-------------------------|---------------|---------------|
|                         | €             | €             |
| Stand per 1 januari     | 17.290        | 17.290        |
| Uit resultaatbestemming | -             | -             |
| Stand per 31 december   | <u>17.290</u> | <u>17.290</u> |

Betreft een door de Stichting Publicatiefonds Lutra in 2017 aan de Zoogdierbescherming overgedragen fonds. Het fonds is bedoeld om het tijdschrift Lutra te ondersteunen.

De redactie van Lutra heeft in het jaar 2025 geen aanvraag gedaan voor financiële ondersteuning uit het Lutrafonds.

Het tijdschrift Lutra wordt vanaf 2026 uitgegeven door de Zoogdierstichting. Het Lutrafonds zal daarom in 2026 worden overgedragen aan de Zoogdierstichting.

**8 KORTLOPENDE SCHULDEN**

|   | <u>2025</u>   | <u>2024</u>   |
|---|---------------|---------------|
|   | €             | €             |
| Crediteuren                                   | 27.265        | 2.758         |
| Omzetbelasting                                | 1.589         | -             |
| Overige schulden en overlopende passiva       | 7.265         | 22.662        |
| Rekening-courant Zoogdierstichting            | 240           | 10.114        |
| Nog te betalen kosten                         | 5.377         | 8.750         |
| Leningen aanschaf boeken Zeg Kleine Vleermuis | -             | 1.953         |
| Vooruitontvangen contributies                 | 1.648         | 1.845         |
|   | <u>36.119</u> | <u>25.420</u> |

Van het saldo crediteuren betreft € 1.321 crediteuren van werkgroepen.

Voor de aanschaf en drukwerk van boeken Zeg Kleine Vleermuis waren leningen afgesloten bij derden. De leningen hebben een looptijd tot 31 december 2024. De leningen zijn in 2025 afgelost met de opbrengsten uit verkoop van de boeken, voor zover deze opbrengsten toereikend waren. Het risico lag daarbij bij de leningverstrekkers. Er werd geen rente vergoed.

Rekening-courant Zoogdierstichting

De rekening-courantverhouding bedroeg per 31 december 2024 € 10.114 (schuld) en per 31 december 2025 € 240 (schuld). De Zoogdierbescherming en Zoogdierstichting betalen diverse kosten voor elkaar waarna deze onderling worden verrekend. Over de rekening-courantverhouding is geen rente in rekening gebracht. Wanneer nodig wordt de rekening-courantverhouding tussentijds afgelost.

Zoogdierbescherming  
Zeist

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### FISCALE EENHEID

De vereniging maakte tot 1 januari 2026 deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting, genaamd Fiscale eenheid Vereniging voor Zoogdierkunde en Zoogdierbescherming, Zoogdierstichting, Dutch Mammal Foundation. De Zoogdierstichting heeft aan haar btw-verplichtingen tot en met 2025 voldaan.

In het kader van de verzelfstandiging van de organisatie is de fiscale eenheid verbroken per 1 januari 2026. De (rechts)personen die bij de fiscale eenheid hoorden blijven tot 5 januari 2026 hoofdelijk aansprakelijk voor de btw-schulden van de fiscale eenheid.

### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Per 2 februari 2026 zijn de statuten gewijzigd, waarbij o.a.:

- de statutaire naam gewijzigd is van Zoogdierverseniging / Dutch Mammal Society in Zoogdierbescherming Nederland / Mammal Conservation Netherlands;
- de organisatiedoelstelling is gewijzigd naar: het zich nationaal en internationaal inzetten voor het samenleven met en de bescherming van in Nederland in het wild levende populaties van inheemse zoogdiersoorten en hun leefgebieden en voorts het verrichten van al hetgeen daarmee in de meest ruime zin verband houdt of daarvoor bevorderlijk kan zijn.
- een ledenraad is opgericht.

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 9 BATEN

De contributies en abonnementen over het jaar 2025 bedragen € 99.957 (2024 € 84.640).

Hieronder is een overzicht opgenomen van het aantal leden en abonnementen per 31 december over de afgelopen 5 jaar.

|  | <u>dec-21</u> | <u>dec-22</u> | <u>dec-23</u> | <u>dec-24</u> | <u>dec-25</u> |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| lidmaatschap + Zoogdier                    | 1.038         | 1.029         | 1.063         | 1.078         | 1.115         |
| lidmaatschap + Zoogdier en Lutra           | 775           | 800           | 813           | 825           | 848           |
| Student-lid + Zoogdier                     | 10            | 6             | 6             | 1             | -             |
| Student-lid + Zoogdier en Lutra            | 15            | 14            | 13            | 3             | -             |
| Jongerenlidmaatschap met Zoogdier          | -             | -             | -             | 4             | 21            |
| Jongerenlidmaatschap met Zoogdier en Lutra | -             | -             | -             | 4             | 9             |
| Lid voor het leven – Zoogdier              | 1             | 1             | 1             | -             | -             |
| Lid voor het leven - Zoogdier + Lutra      | 10            | 9             | 10            | 9             | 9             |
| Ere-lid                                    | 2             | 2             | 2             | 2             | 1             |
| Gratis lidmaatschap Zoogdier               | 25            | 26            | 25            | 31            | 26            |
| Gratis lidmaatschap Zoogdier + Lutra       | 16            | 17            | 20            | 22            | 24            |
| Cadeaulidmaatschappen                      | -             | -             | -             | 1             | 2             |
| Lidmaatschap zonder bladen                 | 2             | 3             | 7             | 9             | 13            |
| <b>Totaal leden</b>                        | <b>1.894</b>  | <b>1.907</b>  | <b>1.960</b>  | <b>1.989</b>  | <b>2.068</b>  |
| <br>                                       |               |               |               |               |               |
| Abonnement Zoogdier (Natuurpunt)           | 899           | 934           | 944           | 908           | 896           |
| Abonnement Zoogdier                        | -             | -             | -             | 35            | 37            |
| Abonnement Lutra                           | 20            | 14            | 21            | 22            | 19            |
| Abonnement Zoogdier en Lutra               | -             | -             | -             | 37            | 35            |
| Gratis Zoogdier                            | 39            | 38            | 35            | 35            | 33            |
| Gratis Lutra                               | 2             | 2             | 2             | 2             | 2             |
| Gratis Zoogdier + Lutra                    | 1             | 1             | 1             | 1             | 1             |
| Ruilabonnement Zoogdier                    | 3             | 3             | 3             | 3             | 4             |
| Ruilabonnement Lutra                       | 1             | 1             | 1             | 1             | 1             |
| Ruilabonnement Zoogdier + Lutra            | 2             | 2             | 2             | 2             | 2             |
| <b>Totaal abonnementen</b>                 | <b>967</b>    | <b>995</b>    | <b>1.009</b>  | <b>1.046</b>  | <b>1.030</b>  |
| <br>                                       |               |               |               |               |               |
|  | <u>2021</u>   | <u>2022</u>   | <u>2023</u>   | <u>2024</u>   | <u>2025</u>   |
| Totaal leden                               | 1.894         | 1.907         | 1.960         | 1.989         | 2.068         |
| Totaal abonnementen                        | 967           | 995           | 1.009         | 1.046         | 1.030         |
| Totaal leden en abonnementen               | 2.861         | 2.902         | 2.969         | 3.035         | 3.098         |

Zoogdierbescherming  
Zeist

10 GIFTEN

|   | <u>Werkelijk<br/>2025</u> | <u>Begroting<br/>2025</u> | <u>Werkelijk<br/>2024</u> |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   | €                         | €                         | €                         |
| Giften algemene doelstelling            | 4.659                     | 4.500                     | 6.600                     |
| Giften voor specifiek doel              | 7.938                     | -                         | 75                        |
| Zoogdierbescherming                     | 7.500                     | -                         | -                         |
| Educatie                                | 438                       | -                         | 75                        |
| Giften voor / toegekend aan werkgroepen | 855                       | -                         | 4.292                     |
| VLEN                                    | 355                       | -                         | 1.297                     |
| CaLutra                                 | 150                       | -                         | 200                       |
| Werkgroep Kleine Marterachtigen         | 100                       | -                         | 2.770                     |
| Werkgroep Boommarter Nederland          | 250                       | -                         | 25                        |
|   | <u>13.452</u>             | <u>4.500</u>              | <u>10.967</u>             |

Het bestuur heeft de specifieke giften bestemd voor activiteiten van werkgroepen die zich inzetten voor deze specifieke zoogdiersoorten. Indien een gift is bestemd voor een specifieke zoogdiersoort waarvoor wij geen werkgroep hebben wordt daarvoor een bestemmingsreserve of -fonds gevormd.

De Zoogdierbescherming is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Hierdoor kunnen donateurs hun giften aan de Zoogdierbescherming onder voorwaarden aftrekken bij de aangifte inkomstenbelasting of vennootschapsbelasting volgens de regels van de Belastingdienst.

11 BATEN EN LASTEN VAN WERKGROEPEN

In onderstaand overzicht is het resultaat per werkgroep weergegeven. Om een totaal beeld te geven van de resultaten van de werkgroepen zijn de giften aan de werkgroepen, die reeds onder de giften zijn vermeld, hierin ook meegenomen.

|                                 | <u>Giften</u> | <u>Overige<br/>baten</u> | <u>Lasten</u> | <u>Resultaat</u> |
|---------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|------------------|
|                                 | €             | €                        | €             | €                |
| Veldwerkgroep                   | -             | 19.762                   | 17.510        | 2.252            |
| VLEN                            | 355           | 4.661                    | 7.405         | -2.389           |
| Egelwerkgroep                   | -             | -                        | 515           | -515             |
| Werkgroep Kleine Marterachtigen | 100           | 794                      | 569           | 325              |
| CaLutra                         | 150           | -                        | 748           | -598             |
| Zoogdierwerkgroep Zeeland       | -             | 5                        | 390           | -385             |
| Werkgroep Boommarter Nederland  | 250           | 1.410                    | 844           | 816              |
| Werkgroep Zeezoogdieren         | -             | -                        | 214           | -214             |
| Werkgroep ZOUT                  | -             | -                        | 29            | -29              |
| Werkgroep Langoren              | -             | 52                       | -             | 52               |
|                                 | <u>855</u>    | <u>26.684</u>            | <u>28.224</u> | <u>-685</u>      |

Zoogdierbescherming  
Zeist

LASTEN

| <i>12 OVERIGE KOSTEN</i>     | <b>Werkelijk<br/>2025</b> | <b>Begroting<br/>2025</b> | <b>Werkelijk<br/>2024</b> |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                              | €                         | €                         | €                         |
| Verzend- en verpakingskosten | 3.690                     | 4.000                     | 3.988                     |
| Software                     | 1.729                     | 1.700                     | 644                       |
| Kosten kascontrole           | 451                       | 400                       | 384                       |
| Overige algemene kosten      | 694                       | 1.000                     | 256                       |
| Bankrente- en kosten         | -602                      | -1.000                    | -1.013                    |
|                              | <u>5.962</u>              | <u>6.100</u>              | <u>4.259</u>              |

Zeist,

Bestuurders:

W. Ligvoet  
Voorzitter

P.L. van der Kloet  
Penningmeester / secretaris

W. Huizinga  
Bestuurslid

T.J. Verstrael  
Bestuurslid

Zoogdierbescherming  
Zeist

## OVERIGE GEGEVENS

### STATUTAIRE ZETEL EN HANDELSREGISTER

De statutaire zetel is gevestigd te Zeist en de organisatie is ingeschreven in het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 40342672.

### ANBI-status

De Zoogdierbescherming is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

### JAARVERSLAG

Voor het jaarverslag 2025 wordt verwezen naar de website van de Zoogdiervereniging:  
<https://www.zoogdiervereniging.nl/over-ons/vereniging/informatie-over-de-anbi-status-van-de-zoogdiervereniging>

### BESTEMMING RESULTAAT

Er wordt voorgesteld het resultaat over het boekjaar 2025 van € 44.297 positief als volgt te bestemmen:

|   |               |
|---|---------------|
| Toevoeging/onttrekking aan bestemmingsreserve PR activiteiten | -5.499        |
| Toevoeging/onttrekking aan bestemmingsreserve werkgroepen     | -485          |
| Toevoeging/onttrekking aan overige bestemmingsreserves        | 7.938         |
| Toevoeging/onttrekking aan bestemmingsfonds Rie de Booisfonds | 8.500         |
| Toevoeging/onttrekking aan verenigingsreserve                 | 33.843        |
| Saldo   | <u>44.297</u> |

### KASCONTROLECOMMISSIE

De ledenraad heeft uit haar leden een kascontrolecommissie van drie personen benoemd die de jaarrekening 2025 heeft onderzocht. De ledenraad heeft d.d. 20 april 2026 de kascontrole uitgevoerd en heeft hiervan verslag uitgebracht aan de ledenraad.

### GOEDKEURING DOOR LEDENRAAD

De in dit rapport opgenomen jaarrekening van de Zoogdierbescherming is goedgekeurd door de ledenraad d.d. 12 mei 2026.